

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE: APPROVAZIONE DELLA SEMESTRALE DEL GRUPPO ALITALIA AI 30 GIUGNO 2006

- Ricavi del traffico del primo semestre 2006 pari a 2.043 milioni di euro in aumento di 55 milioni di euro (+2,8%) rispetto al precedente esercizio con un incremento, nel solo secondo trimestre, rispetto al medesimo periodo del 2005 di 54 milioni di euro (+5,0%).
- Ricavi netti consolidati del primo semestre 2006 pari a 2.239 milioni di euro in calo di circa 36 milioni di euro (-1,6%) principalmente a causa del deconsolidamento dei ricavi di Alitalia Servizi.
- Grazie al raggiungimento di un risultato operativo nel secondo trimestre sostanzialmente in pareggio, la perdita operativa consolidata del primo semestre 2006, pari a 132 milioni di euro, è risultata pressoché in linea con la perdita operativa del primo trimestre 2006 (129 milioni di euro).
- Il forte innalzamento del prezzo del carburante (incremento di oltre 107 milioni di euro nel semestre rispetto allo scorso anno), la maggiore pressione competitiva delle compagnie low cost e gli impatti negativi degli scioperi dello scorso gennaio hanno portato ad un risultato netto del semestre negativo per 221 milioni di euro (peggioramento di 97 milioni di euro circa rispetto al precedente esercizio).
- Passeggeri trasportati nel corso del primo semestre 2006 pari a 11,7 milioni in crescita del 3,1% rispetto al medesimo periodo del 2005.
- Forza media retribuita al 30 giugno 2006 del Gruppo pari a 10.052 unità in calo di 8.963 unità (-47% circa) rispetto al 30 giugno 2005 grazie all'avvenuto deconsolidamento di Alitalia Servizi (7.985 unità) ed al percorso di efficientamento intrapreso riguardo all'utilizzo delle risorse (-1.110 unità calcolate senza tener conto delle risorse della controllata Volare non consolidata al 30 giugno 2005).
- Per la prevedibile evoluzione della gestione si attende per il secondo semestre dell'anno il conseguimento di un risultato operativo e netto entrambi positivi, anche per effetto del concorso di alcune partite non ricorrenti, consentendo pertanto, con riferimento all'intero esercizio 2006, di avvicinarsi al risultato netto consuntivato al 31 dicembre 2005.

*** **

Il Consiglio di Amministrazione di ALITALIA Linee Aeree Italiane S.p.A. riunitosi in data odierna sotto la presidenza dell'ing. Giancarlo Cimoli presso la sede della Società ha approvato **la relazione consolidata del primo semestre 2006 del Gruppo Alitalia.**

Dopo i negativi risultati economici del primo trimestre caratterizzati dalle pesanti turbative sindacali dello scorso gennaio, il secondo trimestre dell'anno ha registrato un sintomatico e tangibile recupero, tuttavia ancora incompleto, che ha consentito di far raggiungere al Gruppo Alitalia un sostanziale pareggio a livello di risultato operativo (che viene anzi a tramutarsi in un limitato utile escludendo l'apporto della controllata Volare S.p.A., caratterizzata da un impervio avvio dell'attività a causa delle note vicende extra industriali ad essa collegate).

La permanenza del difficile scenario di mercato contraddistinto dalle sempre più elevate quotazioni del prezzo del greggio e dall'inasprimento competitivo in alcuni settori di rete, unitamente al perpetrarsi nel periodo in esame delle difficili relazioni industriali, hanno reso necessaria la ricerca di ulteriori misure di implementazione del Piano Industriale.

Ricordiamo che le principali variabili economiche e finanziarie consolidate relative al semestre, sintetizzate di seguito, sono state redatte in conformità con i principi contabili internazionali (IAS/IFRS) e considerano un diverso perimetro aziendale a valle del deconsolidamento della partecipazione in Alitalia Servizi effettuata nel novembre dello scorso anno.

I ricavi del traffico del primo semestre 2006 sono stati pari a 2.043 milioni di euro con un aumento di 55 milioni di euro (+2,8%) rispetto al precedente esercizio con un incremento, nel solo secondo trimestre, rispetto al medesimo periodo del 2005 di 54 milioni di euro (+5,0%).

I ricavi netti consolidati del primo semestre 2006 sono stati pari a 2.239 milioni di euro in calo di circa 36 milioni di euro (-1,6%) principalmente a causa del deconsolidamento dei ricavi di Alitalia Servizi (nel semestre gli altri ricavi operativi sono infatti diminuiti di circa 91 milioni di euro di cui circa 61 milioni di euro riferibili direttamente all'attività di handling e manutenzione svolta per clienti terzi nel 2005 e oggi deconsolidata con Alitalia Servizi).

Il costo per consumi di materiali, servizi e altre spese operative (escluso il carburante) è stato pari ad euro 1.387 milioni con un incremento di circa 111 milioni di euro rispetto al 2005 principalmente imputabile alla fatturazione da parte di Alitalia Servizi di attività precedentemente effettuate nel perimetro di consolidamento con forza lavoro propria.

Il costo del personale è stato pari a 384 milioni di euro con un decremento di 184 milioni di euro rispetto al 2005 (-32%) derivante dal deconsolidamento di Alitalia Servizi e dall'implementazione delle misure previste dal Piano Industriale della Compagnia.

Il costo per acquisto di carburante, attestatosi a 471 milioni di euro è aumentato di ben 107 milioni di euro rispetto allo stesso periodo dello scorso anno (+30%), variazione prevalentemente ascrivibile all'eccezionale ascesa del prezzo del greggio ed al relativo effetto valutario.

Perdita operativa consolidata del primo semestre 2006 pari a 132 milioni di euro superiore alla perdita del primo semestre 2005 (pari a 84 milioni di euro) anche a causa dei suddetti effetti dell'incremento del costo del carburante (+107 milioni di euro) e degli scioperi avvenuti nel primo trimestre dell'anno (che hanno comportato un appesantimento dei conti nell'ordine di 40 milioni di euro). Va notato che nel secondo trimestre del 2006 nonostante un ulteriore innalzamento del costo del carburante per circa 46 milioni di euro il risultato operativo è stato sostanzialmente in pareggio (perdita operativa di soli 3 milioni di euro).

Il forte innalzamento del prezzo del carburante (incremento di oltre 107 milioni di euro nel semestre rispetto allo scorso anno), la maggiore pressione competitiva delle compagnie low cost e gli impatti negativi degli scioperi dello scorso gennaio hanno portato ad un **risultato netto del semestre negativo per 221 milioni di euro** (peggioramento di 97 milioni di euro circa rispetto al precedente esercizio).

La posizione finanziaria netta al 30 giugno 2006 è stata pari a 791 milioni di euro con un peggioramento rispetto al 31 dicembre del 2005 (circa 37 milioni di euro) principalmente imputabile alle necessità monetarie indotte dai tipici fattori stagionali del primo trimestre (che nel 2006 è stato anche contraddistinta dalla minore generazione di cassa della gestione operativa riconducibile agli scioperi di fine gennaio) oltre che da un flusso monetario da attività d'investimento per 46 milioni di euro (inclusivo dell'acquisto di Volare S.p.A.).

Al 30 giugno 2006 le disponibilità liquide ammontavano a 893 milioni di euro.

La forza media retribuita al 30 giugno 2006 del Gruppo pari a 10.052 unità in calo di 8.963 unità (-47% circa) rispetto al 30 giugno 2005 grazie all'avvenuto deconsolidamento di Alitalia Servizi (7.985 unità) ed al percorso di efficientamento intrapreso riguardo all'utilizzo delle risorse (-1.110 unità calcolate senza tener conto delle risorse della controllata Volare non consolidata al 30 giugno 2005).

La forza puntuale al 30 giugno 2006 del Gruppo è stata pari a 11.663 unità in calo di 8.374 unità (-42% circa) rispetto al 30 giugno 2005 grazie all'avvenuto deconsolidamento di Alitalia Servizi ed al percorso di efficientamento intrapreso riguardo all'utilizzo delle risorse.

La flotta operativa al 30 giugno 2006 è composta da 183 aeromobili dei quali 154 dedicati al breve-medio raggio e 29 al lungo raggio.

Per quanto concerne **l'evoluzione del traffico e del *network* nel settore passeggeri**, comparto dal quale trae sostanzialmente origine il risultato gestionale del Gruppo Alitalia, nel primo semestre 2006 può osservarsi, che **in termini complessivi è stato rilevato un aumento del trasportato complessivamente pari al +2,4%** (da 1.777 milioni di tonnellate chilometro trasportate a 1.819) **nonostante una flessione della capacità offerta pari al -2,7%** (da 2.598 milioni di tonnellate chilometro offerte a 2.527).

In termini globali, **il coefficiente di occupazione si è perciò attestato al 72%**, con un **miglioramento di 3,6 punti percentuali** rispetto al periodo a raffronto.

Il valore assoluto dei proventi del traffico passeggeri ha fatto riscontrare un incremento dell'1,4% (da 1.728 a 1.752 milioni di euro) mentre **il numero dei passeggeri trasportati nel corso del primo semestre 2006 è stato pari a 11,7 milioni** in crescita del 3,1% rispetto al medesimo periodo del 2005.

Sotto altro profilo, inoltre, nel semestre si è verificata una diminuzione del **livello del provento unitario (*yield*) complessivamente pari al -1,5%**.

Per quanto concerne la prevedibile evoluzione della gestione si attende per il secondo semestre dell'anno il conseguimento di un risultato operativo e netto entrambi positivi, anche per effetto del concorso di alcune partite non ricorrenti, consentendo pertanto, con riferimento all'intero esercizio 2006, di avvicinarsi al risultato netto consuntivato al 31 dicembre 2005.

Alitalia inoltre informa che è stata predisposta una presentazione in lingua inglese sui risultati al 30 giugno 2006 indirizzata al mercato che sarà resa disponibile sul sito della Compagnia nella serata di oggi.

Tale presentazione illustra le principali variabili economiche ed operative del Gruppo riportate sia nel presente comunicato sia nelle Relazione semestrale approvata in data odierna dal Consiglio di Amministrazione con un particolare riferimento al solo secondo

trimestre del 2006 (si ricorda che analoga presentazione era stata predisposta in data 15 maggio 2006 in occasione dell'approvazione della prima trimestrale del 2006).

12 settembre 2006

Per informazioni:

Simone Cantagallo

Responsabile Relazioni con i Media

Telefono: 06-65627431

E-mail: cantagallo.simone@alitalia.it

Sito internet della Società: www.alitalia.it

SCHEMI DI BILANCIO DEI RISULTATI DEL GRUPPO ALITALIA

Dati sui quali la Società di revisione sta concludendo le procedure di revisione contabile al fine di rilasciare le relazioni di competenza.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

importi in migliaia di euro

		30.06.2006	30.06.2005	31.12.2005
Attività in Funzionamento				
Ricavi del traffico	(1)	2.042.626	1.988.053	4.216.662
Altri ricavi operativi	(2)	196.194	286.863	582.348
Consumi di materie prime e materiali di cons.	(3)	(493.722)	(451.338)	(1.045.702)
Spese per servizi	(4)	(1.327.438)	(1.158.829)	(2.408.273)
Costi per il personale	(5)	(384.051)	(568.276)	(982.368)
Ammortamenti e svalutazioni	(6)	(128.855)	(151.554)	(306.748)
Altre spese operative	(7)	(36.547)	(28.734)	(103.412)
<u>Risultato operativo</u>		(131.793)	(83.815)	(47.494)
Quota dei proventi(oneri) derivanti dalla valutazione secondo il metodo del P.N di partecipazioni	(8)	(992)	(125)	3.132
Proventi da attività di investimento	(9)	257	937	1.580
Proventi (Oneri) finanziari	(10)	(77.073)	(40.662)	(99.694)
Altri proventi (Oneri)	(11)		470	(1.765)
<u>Risultato prima delle imposte</u>		(209.601)	(123.195)	(144.241)
Imposte del periodo	(12)	(11.874)	(1.764)	(23.537)
<u>Risultato del periodo da attività di funzionamento</u>		(221.475)	(124.959)	(167.778)
Risultato delle attività cessate				
<u>Risultato del periodo</u>		(221.475)	(124.959)	(167.778)
Utile (perdita) di competenza di terzi azionisti		5	(259)	(216)
Risultato netto di competenza del Gruppo		(221.480)	(124.701)	(167.562)

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

importi in migliaia di euro

ATTIVITA'		30.06.2006	31.12.2005	30.06.2005
Attività non correnti				
Terreni e fabbricati		4.722	14.408	65.147
Flotta		2.529.628	2.660.055	2.808.704
Altre immobilizzazioni materiali	13)	27.253	23.460	140.080
Beni in locazione finanziaria		5.204	5.314	9.601
Avviamento	14)	38.605	6.000	6.000
Altre attività immateriali	15)	13.969	15.709	28.004
Partecipazioni	16)	88.671	93.439	5.149
Attività disponibili per la vendita	17)	85.489	84.568	60.640
Crediti finanziari e altre attività finanziarie non correnti	18)	158.685	118.988	171.823
Titoli diversi dalle partecipazioni	17)	109	109	109
Attività per imposte anticipate	36)	7.494	15.234	17.577
		<u>2.959.829</u>	<u>3.037.285</u>	<u>3.312.833</u>
Attività correnti				
Rimanenze	19)	38.409	34.772	257.395
Crediti commerciali	20)	169.405	122.426	185.079
Crediti vari e altre attività correnti		564.216	514.393	651.401
Attività finanziarie possedute per la negoziazione		0	0	
Crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti	21)	54.991	55.517	192.385
Strumenti finanziari derivati	40)	124.193	110.337	35.913
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	21)	837.865	1.064.155	94.276
		<u>1.789.080</u>	<u>1.901.600</u>	<u>1.416.449</u>
Attività classificate come detenute per la vendita	22)	8.848		
Totale ATTIVITA'		<u><u>4.757.757</u></u>	<u><u>4.938.885</u></u>	<u><u>4.729.282</u></u>

PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	30.06.2006	31.12.2005	30.06.2005
Capitale e Riserve			
Capitale Sociale	23) 1.297.295	1.297.294	1.433.278
Riserve di capitale	24) 125.656	125.650	124.148
Riserve di rivalutazione	25) 26.275	25.000	648
Riserve di copertura e traduzione	26) (4.555)	719	28
Altre Riserve	0	0	0
Risultati portati a nuovo	27) 14.136	41.929	(925.929)
Perdita ripianata in corso d'anno	28) 0	139.882	0
Risultato di periodo	(221.480)	(167.562)	(124.701)
Patrimonio netto attribuibile agli azionisti della controllante	1.237.327	1.462.912	507.473
Interessenze di minoranza	29) 87	(216)	15.664
Totale patrimonio netto	1.237.415	1.462.696	523.137
Passività a medio lungo termine			
Indebitamento a medio lungo termine	30) 1.078.349	1.241.015	1.307.063
Prestito obbligazionario Convertibile	31) 677.234	688.200	658.012
Passività per locazioni finanziarie	32) 4.983	5.156	5.168
Altre passività finanziarie	3.768	3.229	(109)
	1.764.334	1.937.600	1.970.133
TFR e altri benefit ai dipendenti			
TFR	33) 140.964	147.171	274.946
Fondo sconto su biglietti	34) 15.177	15.415	15.215
Altri benefici definiti	35) 21.818	22.034	22.397
	177.959	184.621	312.558
Fondo imposte	36) 510	648	0
Accantonamenti	37) 232.982	235.166	535.685
	2.175.784	2.358.035	2.818.376
Passività correnti			
Debiti Finanziari	30) 26.372	11.948	28.693
Passività per locazioni finanziarie	32) 334	320	5.350
Debiti commerciali	38) 478.980	447.944	493.539
Debiti vari e altre passività	803.616	597.886	792.538
Debiti per imposte correnti	39) 17.327	25.881	28.949
Strumenti finanziari derivati	40) 17.930	34.176	38.701
	1.344.559	1.118.155	1.387.769
Passività direttamente associate alle attività classificate come detenute per la vendita	0	0	0
Totale passività	3.520.343	3.476.189	4.206.145
Totale PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	4.757.757	4.938.885	4.729.282

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

importi in euro migliaia

	30.06.2006	31.12.2005	30.06.2005
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	1.119.673	93.119	93.119
Attività operativa:			
Risultato di periodo del gruppo	(221.475)	(167.778)	(124.959)
Ammortamenti	125.808	299.029	148.150
(Plusvalenza) o minusvalenze da realizzo immobilizzazioni	(12.610)	(7.451)	(5.136)
(Rivalutazioni) o svalutazioni di immobilizzazioni	2.364	918	(8.737)
Variazione del capitale di esercizio	94.239	(239.160)	(41.653)
Variazione netta dei benefici ai dipendenti	(6.662)	(172.973)	(45.036)
	(18.336)	(287.415)	(77.371)
Attività di investimento:			
Investimenti in immobilizzazioni:			
.materiali	(38.600)	(77.298)	(51.574)
.immateriale	(35.463)	(10.651)	(4.336)
.finanziarie	(64.213)	(7.154)	(167)
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	92.428	320.058	166.045
Variazione dell'area di consolidamento			
	(45.848)	224.956	109.968
Attività di finanziamento:			
.Conferimenti dei soci	6	975.131	20
.Riserve di Patrimonio ai sensi IAS 32-39	(3.998)	98.178	74.497
.Altre variazioni del capitale proprio	186	(17.081)	(667)
.Nuovi finanziamenti		660.658	224.764
.Rimborsi di finanziamenti	(136.267)	(604.222)	(131.712)
.Incremento(decremento) indebitamento a breve	14.425	7.547	28.204
.Pagamento per locazioni finanziarie	(161)	(34.489)	(29.446)
.Altre variazioni di finanziamento	(36.824)	3.290	(4.715)
	(162.633)	1.089.013	160.945
Distribuzione di utili			
Flusso monetario del periodo	(226.816)	1.026.554	193.542
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti al termine del periodo	892.856	1.119.673	286.661

SCHEMI DI BILANCIO DI ALITALIA – LINEE AEREE ITALIANE SPA

Dati sui quali la Società di revisione sta concludendo le procedure di revisione contabile al fine di rilasciare le relazioni di competenza.

CONTO ECONOMICO Alitalia
importi in migliaia di euro

	30.06.2006	30.06.2005	31.12.2005
Attività in Funzionamento			
Ricavi del traffico	1.971.251	1.938.535	4.116.219
Altri ricavi operativi	266.770	287.834	607.839
Consumi di materie prime e materiali di consumo	(486.122)	(409.122)	(937.827)
Spese per servizi	(1.355.720)	(1.306.921)	(2.725.289)
Costi per il personale	(356.165)	(433.421)	(699.618)
Ammortamenti e svalutazioni	(125.779)	(136.208)	(271.418)
Altre spese operative	<u>(44.824)</u>	<u>(41.400)</u>	<u>(147.525)</u>
Risultato operativo	(130.590)	(100.703)	(57.620)
Quota dei proventi (oneri) derivanti dalla valutazione di partecipazioni	(361)	2.295	2.161
Proventi da attività di investimento	107	937	1.580
Proventi (oneri) finanziari	(76.502)	(40.480)	(98.571)
Altri proventi (oneri)	<u>0</u>	<u>470</u>	<u>(1.818)</u>
Risultato prima delle imposte	(207.346)	(137.482)	(154.267)
Imposte dell'esercizio	<u>(8.255)</u>	<u>7.109</u>	<u>(8.286)</u>
Risultato del periodo da attività di funzionamento	(215.601)	(130.373)	(162.553)
Risultato delle attività cessate	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>Risultato del periodo</u>	<u>(215.601)</u>	<u>(130.373)</u>	<u>(162.553)</u>

STATO PATRIMONIALE ALITALIA
Importi in migliaia di euro

<u>ATTIVITA'</u>	<u>30.06.2006</u>	<u>31.12.2005</u>	<u>30.06.2005</u>
Attività non correnti			
Terreni e fabbricati	4.712	14.392	14.297
Flotta	2.486.026	2.614.257	2.695.776
Altre immobilizzazioni materiali	22.774	22.833	25.420
Beni in locazione finanziaria	5.204	5.314	5.425
Avviamento	179	179	179
Altre attività immateriali	13.739	15.430	14.924
Partecipazioni	162.855	122.855	122.855
Attività disponibili per la vendita	85.489	84.568	58.900
Crediti finanziari e altre attività finanziarie non correnti	146.801	111.141	154.315
Titoli diversi dalle partecipazioni	109	109	109
Attività per imposte anticipate	9.498	9.209	11.736
	<u>2.937.387</u>	<u>3.000.288</u>	<u>3.103.936</u>
Attività correnti			
Rimanenze	24.126	25.195	26.210
Crediti commerciali	164.226	122.280	185.350
Crediti vari e altre attività correnti	548.137	511.443	643.345
Attività finanziarie possedute per la negoziazione	0	0	0
Crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti	91.263	86.979	224.176
Strumenti finanziari derivati	124.193	110.337	35.483
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	833.574	1.063.876	86.662
	<u>1.785.519</u>	<u>1.920.110</u>	<u>1.201.227</u>
Attività classificate come detenute per la vendita	8.848	0	0
<i>Totale attività</i>	<u>4.731.754</u>	<u>4.920.397</u>	<u>4.305.163</u>

STATO PATRIMONIALE ALITALIA

Importi in migliaia di euro

<u>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</u>	<u>30.06.2006</u>	<u>31.12.2005</u>	<u>30.06.2005</u>
Capitale e riserve			
Capitale sociale	1.297.295	1.297.294	1.433.278
Riserve di capitale	125.656	125.650	124.148
Riserve di rivalutazione	26.275	25.000	648
Riserve di copertura e traduzione	(4.555)	719	14
Risultati portati a nuovo	9.975	32.647	(940.495)
Risultato di periodo	(215.601)	(162.553)	(130.373)
Perdita ripianata in corso d'anno		139.882	0
Totale patrimonio netto	<u>1.239.045</u>	<u>1.458.639</u>	<u>487.222</u>
Passività a medio lungo termine			
Indebitamento a medio lungo termine	1.078.349	1.241.015	1.298.982
Prestito obbligazionario convertibile	677.234	688.200	658.012
Passività per locazioni finanziarie	4.983	5.156	5.156
Altre passività finanziarie	3.768	3.229	201
TFR e altri benefit ai dipendenti			
TFR	136.501	143.805	135.028
Fondo sconto su biglietti	15.177	15.415	15.215
Altri benefici definiti	21.818	22.034	22.397
Fondo imposte	0	331	648
Accantonamenti	228.709	234.324	380.534
	<u>2.166.538</u>	<u>2.353.510</u>	<u>2.516.174</u>
Passività correnti			
Debiti finanziari	37.333	19.646	36.327
Passività per locazioni finanziarie	334	320	467
Debiti commerciali	468.127	442.836	481.023
Debiti vari e altre passività	785.650	586.166	727.285
Debiti per imposte correnti	16.797	25.105	20.628
Strumenti finanziari derivati	17.930	34.176	36.038
	<u>1.326.170</u>	<u>1.108.249</u>	<u>1.301.767</u>
Passività direttamente associate alle attività per la vendita			
Totale passività	<u>3.492.709</u>	<u>3.461.759</u>	<u>3.817.941</u>
Totale Patrimonio netto e passività	<u>4.731.754</u>	<u>4.920.397</u>	<u>4.305.163</u>

RENDICONTO FINANZIARIO Alitalia

importi in migliaia di euro

	<u>30.06.2006</u>	<u>31.12.2005</u>	<u>30.06.2005</u>
<u>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo</u>	<u>1.150.855</u>	<u>130.551</u>	<u>130.551</u>
<u>Attività operativa:</u>			
Utile (Perdita) del periodo	(215.601)	(162.553)	(130.373)
Ammortamenti	122.733	265.433	132.804
(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo immobilizzazioni (Rivalutazioni) o svalutazioni di immobilizzazioni	(11.129)	(7.776)	(7.132)
Variazione del capitale di esercizio	1.731	(24.453)	(11.148)
Variazione netta dei benefici ai dipendenti	93.709	(268.312)	(68.755)
	<u>(7.760)</u>	<u>(97.418)</u>	<u>(106.032)</u>
	<u>(16.317)</u>	<u>(295.079)</u>	<u>(190.636)</u>
<u>Attività di investimento</u>			
Investimenti in immobilizzazioni:			
.immateriali	(2.294)	(14.089)	(6.011)
.materiali	(34.075)	(97.004)	(65.399)
.finanziarie	(99.801)	(5.859)	(22.077)
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso di immobilizzazioni	86.025	359.235	349.050
	<u>(50.145)</u>	<u>242.283</u>	<u>255.563</u>
<u>Attività di finanziamento</u>			
Nuovi finanziamenti	0	657.803	224.764
Conferimenti dei soci	6	975.131	20
Contributi in conto capitale	0	0	0
Rimborsi di finanziamenti	(136.267)	(604.301)	(130.469)
Altre variazioni di capitale proprio	0	0	0
Incremento (decremento) indebitamento a breve	17.688	(58.952)	(42.272)
Pagamento per locazioni finanziarie	(161)	(294)	(147)
Riserve di Patrimonio ai sensi IAS 32-39	(3.998)	89.057	64.578
Altre variazioni	(36.824)	14.656	(1.114)
	<u>(159.556)</u>	<u>1.073.100</u>	<u>115.360</u>
<u>Distribuzione di utili</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>Flusso monetario del periodo</u>	<u>(226.018)</u>	<u>1.020.304</u>	<u>180.287</u>
<u>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti al termine del periodo</u>	<u>924.837</u>	<u>1.150.855</u>	<u>310.838</u>